

# Generationsskifte - hvordan

**TO BØGER:** Erfaren ejerskiftevejleder udgiver to bøger. En til firmasælgere, en til firmakøbere.

Af Henrik Helmer Petersen

Hovedparten af alle danske ejerledere er også grundlæggere af deres virksomhed. Med dynamik, gode visioner og handlekraft driver de deres livsværk.

Undtagen på ét punkt. Rigtig mange har ikke har nogen planer for exit.

Hvad der skal ske med firmaet den dag, de ikke kan eller vil mere? Det har de ikke forholdt sig konkret til.

Hvordan firmaet skal overdrages og fortsætte på nye hænder, svæver i det uvisse. Dynamikken, de gode visioner og handlekraften mangler afgørende på det område.

Nu er der hjælp at hente i to bøger. »Min tid kommer en dag« og »Genvejen til selvstændig virksomhedsejer« er skrevet af den erfarne generationsskifterådgiver Janik Augsburg fra Generationsplanlægning, nu i Helsingør. De kan begge downloades gratis på [generationsskifte-hvordan.dk](http://generationsskifte-hvordan.dk).

Problematikken er, at alt for mange virksomheder ender med at måtte lukke, når ejeren ikke kan eller vil mere. Og får ejeren firmaet solgt, udebliver den fortjeneste og gevinst ofte, som ejeren havde regnet med at skulle leve af som pensionist. Ganske enkelt, fordi det blev et hovsa-salg uden ordentlig planlægning.

Ifølge Janik Augsburg handler det grundlæggende om ejerledernes personlige holdning til tingene. Det er



Udgivelsen af de to nye bøger om generationsskifte har til formål at sætte skub i generationsskifterne af de ejerledede virksomheder.

På hjemmesiden [generationsskifte-hvordan.dk](http://generationsskifte-hvordan.dk) kan man gratis hente de to nye bøger om generationsskifte af mindre om mellemstore virksomheder.



deres mentalitet og indstilling til tingene, der skal rokes ved.

## Bliver i busken

- Det er, som om at mange ældre ejerledere lader sig stoppe af, at de ikke ønsker, at andre skal vide, at de ønsker at stoppe med at arbejde og tager tilløb til at ville sælge firmaet. De vil i prin-

cippet gerne vide, hvordan de tackler et salg bedst, men de er på samme tid meget forbeholdne over for at opøge informationer om emnet. De møder sjældent op til indbudte informationsmøder, fortæller han.

## 39 procent lukker

Janik Augsburg peger på tal, der viser, at helt op til

40.000 - 50.000 ejerledede og familieejede virksomheder skal ejerskiftes i løbet af de næste 10 år, hvis man kigger på ejerledernes alder.

- Det er dansk erhvervslivs store udfordring. En undersøgelse fra 2016 angiver nemlig samtidig, at cirka 39 procent af de familieejede virksomheder ikke vil blive ejerskiftede. Det ville ikke

lykkes for dem. De vil lukke. Tallet er formentlig nogenlunde det samme for de personligt ejede virksomheder, frygter Janik Augsburg.

- Grundlæggende må det skyldes manglende viden om generationsskifte, mener han.

## Sælgere

»Min tid kommer en dag,

## FAKTA

- 40.000-50.000 ejerledede og familieejede virksomheder skal ejerskiftes i løbet af de næste 10 år, hvis man kigger på ejerledernes alder.
- 39 procent af de familieejede virksomheder vil det ikke lykkes for, de vil lukke, viser en undersøgelse.
- Generationsskiftevejleder Janik Augsburg, Helsingør, har skrevet to nye bøger om det. En til sælgere og en til købere.

generationsskifte hvordan, introduktion for ejerledere« er målrettet de ældre ejerledere og personkredsen omkring dem. Bogen beskæftiger sig især med den bløde del af generationsskifte-problematikken.

- Den hårde del, det om jura, skat og økonomi, kommer man først til, når man har lagt sine planer for salg af virksomheden, forklarer Janik Augsburg.

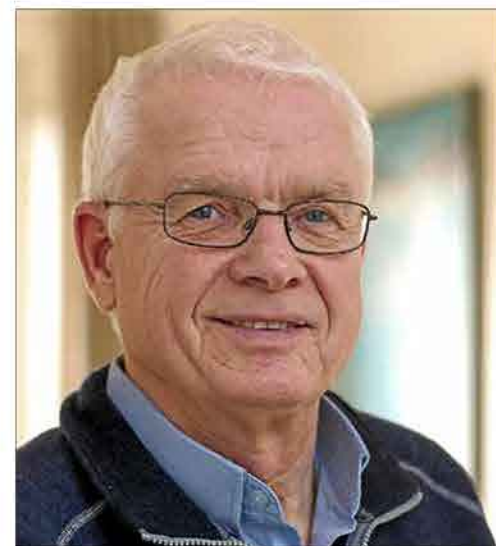
## Købere

Blev de ældre ejerledere i højere grad uopfordret kontakttet af interesserede og kompetente købere, kunne det formentlig også forhindre, at så mange ejerledede og familieejede virksomheder formentlig må lukke.

Det er derfor, at Janik Augsburg har skrevet den anden bog. »Genvejen til selvstændig virksomhedsejer, introduktion til generationsskifte, et alternativ til at blive iværksætter«. Den er målrettet den kreds af yngre erhvervsaktive personer, som har kompetencerne til måske at blive selvstændige virksomhedsejere, men som ikke ved hvordan, man griber det an.

Frederiksborg Amts Avis  
ERHVERV-Nordsjælland  
onsdag 12. juni - 2019

[www.generationsskifte-hvordan.dk](http://www.generationsskifte-hvordan.dk)



Det er, som om at mange ældre ejerledere lader sig bremse af, at de ikke ønsker, at andre skal vide, at de ønsker at stoppe med at arbejde og tager tilløb til at ville sælge firmaet, konstaterer Janik Augsburg efter mange år som ejerskiftevejleder. Foto: Allan Nørregaard